

# Kommunernes risikolandskab og udfordringer

Primoseminar om kommunernes  
risikohåndtering

Odense den 13.3.2013

# Kommunernes udfordringer/risici strukturreformen

- Strukturreformen gennemført
- Omstruktureringer resterer på skoleområdet
- Arbejdsmarkedsområdet kritisk – kompliceret  
– nye store reformer på vej – nyt arbejdsbegreb
- Handicapområdet - styringsproblemer/køb-  
salg andre kommuner
- Risiko: lav/middel

# Økonomi og krise

- 0-vækst frem til 2020
- 11 mia. kr. under aftaler siden 2009
- 30.000 færre ansatte
- Kræver omprioriteringer pga. Demografi
- Nyt styringsregime, budgetlov med sanktioner
- Stram styring – centralt og især decentralt
- Risiko: høj

# Politiske risici

- Forstærket som følge af økonomisk krise
- Enkeltsagsrisici – politisk følsomt (børnesager, socialt svigt, socialt bedrageri)
- Juridiske sager – udbud
- Folkeskolereform/Lærer OK
- Sektorrisiko – udvalgsinteresser-suboptimering
- Manglende overblik – tværgående interesser-strategisk politisk beredskab
- Faldende vælgerinteresse og rekruttering af kandidater
- Kommunevalg 19.11. – skærpet politisk miljø
- Risiko: middel

# Eksterne parter

- Presse: enkeltsager, konflikt, negativ omtale
- OPP-private samarbejdsparter (+/-)
- Civilsamfundet ny og mere aktiv medspiller
- Ny pligtetik og ansvarlighed til debat – borgeres rolle – ret og pligt
- Risiko: midde

# Styringsrisici

- Styrkede og smallere direktioner (ca. 400 medlemmer)
- Styrket administrativt strategiske beredskab
- Økonomiske og politiske styringsrisici øget
- Langsom og utilstrækkelig ledelsesinformation stigende risiko/økonomisk risiko
- Decentralt styringsrisiko –selvforaltningsregler
- Risiko: middel/høj

# Fremtidige risici

- Kommunestyrets evne til at klare udfordringerne
- Befolkningens opbakning og deltagelse
- Kampen om opgaverne med staten
- Demografisk fremtid uklar
- Klimapåvirkningen

