

## Bog anmeldelse af Phil Griffiths' RISK-BASED AUDITING

Gower Publishing, 2005, ISBN 0 566 08652-2 (Engelsk udgave, ikke oversat til dansk)

Af Anders Ganer, chefrevisor i Kommunernes Revision

### Forfatteren

Phil Griffiths er grundlægger af og chef for Business Risk Management Ltd., som beskæftiger sig med risikostyring i form af kurser, rådgivning etc. Phil har en revisionsmæssig baggrund som Intern revisor, hvilket tydeligt afspejler bogens indhold.

### Målgruppen

Målgruppen er især interne revisorer, som her får et komplet værktøjssæt til et "turn around" af den interne revision. Andre med interesse for risikostyring kan dog udmærket også læse de indledende kapitler.

### Indholdet

Bogens første 70 sider beskriver udfordringen for den interne revisor i virksomheden. En række kapitler, som skal overbevise revisor om fordelene ved at øge nytteværdien af revisionen ved at flytte fokus fra den traditionelle tilgang til intern revision hen mod den mere risikobaserede revision.

Forfatteren er ret kritisk over for den interne revisions hidtidige rolle: *"Intern revision har tydeligt gennemgået en del ændringer over årene, men har den virkelig gjort en forskel?"*

Hvis virksomheden har analyseret risikobilledet, så er basis for en risikobaseret revision allerede på plads. Har virksomheden ikke forholdt sig til risikobilledet, er der her en unik mulighed for revisor for et samarbejde med ledelsen om at tilvejebringe dette.

Forfatteren mener, at ledelsen grundlæggende ikke forstår virksomhedens kontroller. Derfor bliver dialogen om kontrollers omfang og tilrettelæggelse en form for "skyggeboksning", kampen mod det ukendte. Hans erfaring er, at når ledelsen først forstår virksomhedens kontroller, så anses yderligere kontroller for en unødvendig byrde. Dermed fjernes den eksisterende barriere mellem ledelsen og den interne revisor, som jo traditionelt beskæftiger sig meget med virksomhedens interne kontroller.

Disse indledende kapitler kan med fordel også læses af andre med interesse for risikostyring. Der er en række udmærkede eksempler på, hvordan risici kan identificeres og overvåges eller imødegås. Der er også en udmærket beskrivelse af, hvordan man anvender workshops til kortlægning af virksomhedens risici.

De næste 100 sider beskriver, hvordan revisor planlægger, gennemfører og afrapporterer revisionen. Ret uinteressant for andre end revisorer.

Bogens sidste 50 sider er en række værktøjer til den interne revisor. Lige fra "salgsmateriale" til brug for drøftelse med virksomhedens ledelse til checkskemaer til brug for gennemførelse af revisionen.